

10



**UNTERNEHMENS-ÜBERNAHMEN:** Wer frisst wen? Die Welle von Mergers & Acquisitions im Immobilienmarkt reißt nicht ab. Die Preise schießen in die Höhe. Ist dies ein Zeichen von Überhitzung oder von Strukturwandel?



**03 Editorial**

**04 Inhalt**

**TITELTHEMA:  
UNTERNEHMENS-ÜBERNAHMEN**

**08 Deine Plattform, meine Plattform**

Ist die M&A-Welle Ausdruck einer überhitzten Konjunktur?

**12 „Fundamentaler Unterschied zu 2007“**

Interview mit Christian Hepp, Head of EMEA M&A Advisory bei JLL.

**MESSE**

**14 Notizen aus Cannes**

MIPIM-Gespräche im Citroën DS mit Managerinnen und Managern von Aareal Bank, Generali Real Estate, JLL und Capital Bay.

**ENTWICKLUNG & GESTALTUNG**

**20 Kreativ verdichten**

Ansätze für die intensivere Nutzung von Grundstücken.

**22 Klopf auf Holz**

Der neue Baustoff-Trend bei mehrgeschossigen Gebäuden.

**24 Impulse aus der Politik**

Die neue Regierung setzt auf digitales Bauen.

**26 Wohntürme**

Entwickler und Investoren sind von der Objektklasse begeistert.

**30 Objekte & Projekte**

Neues aus Frankfurt am Main, Berlin und München.

**UNTERNEHMEN & KÖPFE**

**32 Strikt Value-Add**

Serie internationale Investoren – diesmal: Infrared.

**34 ZIA**

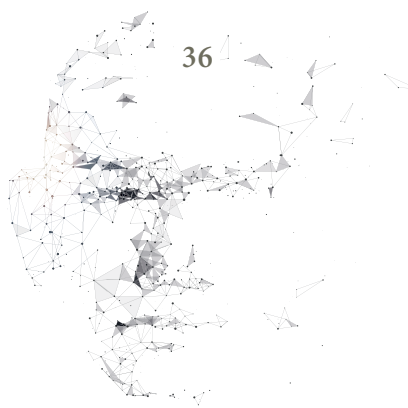
Neueste Nachrichten vom ZIA Zentraler Immobilien Ausschuss.

**36 PropTech-Macher und ihre Investments**

Die Know-how- und Kapitalgeber hinter den Immobilien-Start-ups.

**38 Auf der Suche nach Monetarisierungsmodellen**

Interview: Erfahrungen eines Venture-Capital-Investors.



#### 40 Schritt für Schritt

Wie man neue Proptech-Lösungen implementiert.

#### 43 Unternehmens-News

Beos gründet KVG, und Crowdfunding-Plattformen haben mehr zu tun.

### FINANZIERUNG & INVESTMENT

#### 44 Wenn die Zinsen steigen

Einige Immobilienunternehmen sehen in der Zinswende Gefahren, andere Chancen.

#### 46 Pro & Contra: Regulierung fürs Crowdfunding?

Nötig für die Professionalität oder doch kein Qualitätsmerkmal: zwei kontroverse Meinungen.

#### 48 Folgen der US-Steuerreform

Deutsche Immobilieninvestoren gehören zu den Gewinnern.

#### 50 Schattenseiten des Börsengangs

Wie umgehen mit aktivistischen Aktionären?

#### 52 Finanznachrichten

Die aktuellen Entwicklungen des Immodex und ein pfundiger Pfandbrief.

### STANDORTE & MÄRKTE

#### 54 Hauptsache gesund

Auch jenseits von Pflegeheimen entwickelt sich der Markt für Gesundheitsimmobilien.

#### 56 „Noch Potenzial für weitere Outlet Center“

Deutschland bietet weitere Wachstumschancen für den Markt der Outlet Center.

#### 58 Standort-News

Informationen über Fondsinvestments in Frankreich und die Top-Büromärkte Europas.

### MANAGEMENT & BERATUNG

#### 59 „Reisen steigert die Effizienz“

Welche Aufstellung nutzt Maklern: zentrale Organisation oder viele Niederlassungen?

#### 60 Öffentliches WLAN als Risiko

Die neue Datenschutzgrundverordnung setzt die Immobilienwirtschaft einem Spannungsfeld aus.

#### 62 Keiner will's gewesen sein

Beim Betrieb von Immobilien fehlt es häufig an klaren Regelungen, wer wofür verantwortlich ist.

### SERVICE

#### 64 Der streitbare Professor

#### 66 Vorschau/Impressum



Dieser Ausgabe liegt das Special „Strategische Innovationen – Digitale Lösungen“ bei.